

PLAN ADMINISTRATION EXEMPLAIRE BILAN D'EXECUTION 2018



SOMMAIRE

Les indicateurs

I. Indicateurs obligatoires

1. Pourcentage d'établissements publics et d'opérateurs intégrés au PMAE
2. Nombre de BEGES de 3 ans et moins
3. Consommation annuelle moyenne d'énergie par m²
4. Proportion de véhicules propres acquis ou utilisés lors du renouvellement du parc : émissions de gaz à effet de serre et de polluants atmosphériques inférieures ou égales à 60 grammes par kilomètre pour les émissions de dioxyde carbone (Décret n° 2017-24 du 11 janvier 2017 : véhicules de moins de 3,5 tonnes)
5. Nombre d'agents bénéficiant du télétravail
6. Nombre de sites mettant en œuvre un tri à la source des déchets
7. Nombre de démarches de lutte contre le gaspillage alimentaire au sein des services de l'État
8. Évolution du nombre de ramettes de papier achetées entre l'année N et l'année N1
8. bis Ratio quantité de papier recyclé/quantité de papier acheté
9. Quantité d'eau consommée dans l'année pour les bâtiments occupés par les services de l'État
10. Nombre de sites ayant au moins un espace vert ou non bâti mettant une politique d'éco-responsabilité en œuvre (et descriptif)
11. Pourcentage de marchés de 25 000 euros HT et plus comprenant au moins une disposition sociale au sens du plan national d'action pour l'achat public durable 2015-2020

II. Indicateurs complémentaires

1. Nombre de bâtiments inscrits dans une démarche d'audits énergétiques
2. Nombre de KWH économisés suite à la réalisation d'opérations de travaux
3. Nombre d'opérations inscrites dans une démarche de certificats d'économies d'énergie (CEE)
4. Nombre de points de recharge pour véhicules électriques
5. Nombre d'agents formés à l'éco-conduite dans l'année
6. Nombre de sites mettant en œuvre un suivi statistique des déchets par nature et par quantité (tonne)
7. Nombre de restaurants administratifs réalisant le tri des biodéchets / nombre total de restaurants administratifs
8. Valeur des denrées et produits alimentaires biologiques achetés / Valeur totale des denrées et produits alimentaires achetés
9. Pourcentage de femmes primo accédant à des postes à responsabilité d'un niveau au moins équivalent à sous-directeur en administration centrale et chef de service déconcentré au niveau déconcentré

Remise du bilan d'exécution du plan Administration exemplaire 2018.

Le Commissariat général au Développement durable (CGDD) voudra bien trouver ci-après le rapport d'exécution du plan Administration exemplaire du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE). Par ce plan, le MEAE marque la prise en compte, dans son fonctionnement quotidien, de toutes les dimensions du développement durable, conformément à la circulaire du Premier ministre du 3 décembre 2008 et à l'instruction du Premier ministre du 17 février 2015. Il anticipe également les dispositions futures prévues pour la période 2019-2022.

Ce bilan a été réalisé par Xavier Samson, chargé de mission, sous la direction d'Olivier Lacroix, Directeur adjoint des immeubles et de la logistique et Haut Fonctionnaire en charge du plan Administration exemplaire, correspondant interministériel.

Avec tous leurs remerciements aux services pour leur contribution à la réalisation de ce document et à l'atteinte des objectifs ambitieux mais urgents et nécessaires de l'Administration exemplaire.

LES INDICATEURS

**Calcul des Équivalents Emplois à Temps Plein
(ETP)**

Le nombre d'ETP au 31 décembre 2018 en administration centrale est égal à 3 441,7 tous programmes et toutes catégories LOLF confondus. Ce chiffre correspond à 3 235 agents.

SITE	EFFECTIF (en nombre d'agents)	SHON¹ (en m2)	SUB² (en m2)
Nantes	737	40 618	29 737
Breil I	120	5 157	4 879
Breil III	162	3 517	2 107
Breil IV	429	20 565	11 950
Casterneau	26	11 379	10 801
Paris/Région parisienne	2 498	111 271	81 381
37, Quai d'Orsay	852	29 427	17 297
Ilot Saint Germain ³	101	Non pertinent	Non pertinent
27, rue de la Convention	1 057	31 103	26 146
3, rue S. Masson, La Courneuve	87	27 956	20 072
57, bd des Invalides	344	12 185	9 492
La Celle St Cloud	0	5 346	4 278
Châtillon	37	1 817	1 817
Elysée	20	Non pertinent	Non pertinent
TOTAL	3 235	260 586	193 980

¹ SHON : surface hors œuvre nette

² SUB : surface utile brute

³ Dans le cadre des travaux de réhabilitation du Quai d'Orsay, des agents de trois directions ont été transférés sur un site mis à disposition par le Ministère des Armées qui gère l'ensemble des aspects logistiques

I. Indicateurs obligatoires

1. Pourcentage d'établissements publics et d'opérateurs intégrés au PMAE.

Conformément à l'instruction du Premier ministre en date du 17 février 2015 relative au plan d'action interministériel « Administration exemplaire » pour l'environnement 2015-2020, les opérateurs comprenant plus de 250 agents et placés sous la tutelle du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères doivent planifier, au même titre que l'administration centrale, des mesures concrètes de transition écologique et énergétique. Les opérateurs sont, au minimum, tenus de communiquer leurs données relatives aux indicateurs du sommaire en attendant les nouveaux indicateurs de suivi qui seront utilisés jusqu'en 2020. Le suivi de l'application du PAE 2015-2020 se fera avec le soutien de la Direction générale de la mondialisation, du développement et des partenariats (DGM), et plus particulièrement avec la Délégation des programmes et des opérateurs.

Au 31 décembre 2018 :

Opérateur	Effectifs	Concerné par le PMAE 2019-2022
AEFE	10 914 ETPT (6 253 ETPT sous-plafond et 4 661 hors-plafond)	OUI
AFD	1 800 ETP (dont 1/3 à l'étranger)	VOLONTAIRE⁴
ATOUT FRANCE	314 ETPT sous-plafond et 60 hors-plafond	OUI
BUSINESS FRANCE	1 525 (puis 1 490 en 2017)	Plan de la DG Trésor
CAMPUS FRANCE	233 ETPT sous-plafond et 25 hors-plafond	A minima : Clauses environnementales incluses dans le contrat pluriannuel d'objectifs et moyens
CFI	41 personnes	Plan de France Média Monde
EXPERTISE FRANCE	220 ETPT	A FAIT LE CHOIX DE L'APPLIQUER
FRANCE VOLONTAIRE	107 personnes	SANS RETOUR
INSTITUT FRANCAIS	141 ETPT sous-plafond	SANS RETOUR

Ainsi, 4 opérateurs sur 9 un PAE soit 44% des opérateurs.

Par ailleurs, l'opérateur Campus France intégrera des clauses environnementales dans son contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens ; de leur côté, l'opérateur Business France sera

⁴ L'AFD est dispensée de cette exercice en sa qualité d'opérateurs réalisant un reporting extrafinancier inspiré du référentiel précisé pour les entreprises privées par le code du commerce (article L225-102-1 et son dispositif réglementaire d'application). Elle souhaite toutefois pleinement participer de façon volontaire au PAE du MEAE.

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

intégré au plan de la DG Trésor, l'opérateur CFI sera intégré au plan de France Médias Monde et donc au PAE du ministère de la Culture et de la Communication et que deux opérateurs (France Volontaire et l'Institut français) n'ont pas encore statué sur la mise en œuvre du PAE 2019-2022.

Les documents afférents seront transmis au CGDD et publiés sur le site internet du ministère ainsi que sur son intranet une fois finalisés par les opérateurs courant 2019.

S'agissant des opérateurs associés au MEAE (l'IRD et le CIRAD), ils seront intégrés au plan du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche. Enfin, France Médias Monde (FMM) dépendra du plan du ministère de la Culture et de la Communication.

Une réunion avec les opérateurs sera organisée à la rentrée 2019.

2. Nombre de BEGES de 3 ans et moins

Le MEAE a un BEGES de 3 ans et moins.

Le MEAE a procédé à la réalisation d'un BEGES de ses activités en Administration centrale en 2019 sur les données de 2017. De fréquence triennale, il fait suite au Bilan Carbone effectué en 2011 et au BEGES de 2014.

Le MEAE a explicitement demandé au prestataire retenu – qui transmettra cet été ses résultats complets - de permettre une comparaison simple avec les précédents bilans afin de mesurer les progrès accomplis.

À titre informatif, voici les résultats synthétiques des deux précédents bilans.

Postes d'émission	2011 (sur 2010)	2014 (sur 2013)	Ecart
Energie	4 473 teq	3 830 teq	-14%
Climatisation	1 485 teq	233 teq	-84%
Déplacements	1 861 teq	260 teq	-86%
TOTAL	7 819 teq	4 322 teq	-45%

Sur les sources d'émissions identiques (énergie, climatisation et déplacements), nous observons une baisse de 45% des émissions de gaz à effet de serre du Département.

De plus, le ratio teq/agent passe de 2,2 teqCO₂/agent en 2010 à 1,2 teqCO₂/agent en 2013 sur les 3 postes d'émissions considérés.

Par ailleurs, les résultats de 2014 sont plus fiables et présentent un taux d'incertitude de l'ordre de 20% contre 35% en 2011.

Les résultats détaillés figurent dans les bilans annuels PAE précédents.

3. Consommation annuelle moyenne d'énergie par m².

Résultats

Évolution de la consommation énergétique en volume entre 2017 et 2018.

	Électricité 2017	Électricité 2018	Gaz 2017	Gaz 2018	Fioul 2017 ¹		Fioul 2018	
	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	Litres	kWh	Litres
Paris	12 237 658	12 247 058	1 436 621	1 489 364	0	0	0	0
Nantes	4 341 246	4 232 958	3 258 156	3 954 538	Sans objet	Sans objet	Sans objet	Sans objet
TOTAL	16 578 904	16 480 016	4 694 777	5 443 902	0	0	0	0

	Chauffage 2017		Chauffage 2018 ²		Autres énergies PCE
	kWh	T/Vapeur	kWh	T/Vapeur	
Paris	2 288 251	3 283	1 985 056	2 848	Sans objet
Nantes	Sans objet	Sans objet	Sans objet	Sans objet	Sans objet
TOTAL	2 288 251	3 283	1 985 000	2 848	Sans objet

- ¹ Pour la conversion du fioul en kWh, la valeur indicative de 9.67kWh par litre a été retenue (avec une densité de 0,84 à 10 °C, la valeur du PCI est de 11,86 kWh/kg, soit un pouvoir calorifique théorique de 9,96 kWh/litre).

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

- ² Pour la conversion du chauffage en kWh, la valeur indicative de 697 kWh par tonne vapeur a été retenue.

Evolution de la consommation énergétique totale en volume entre 2017 et 2018

Total 2017 en kWh	23 561 932	Total 2018 en kWh	23 908 974	Evolution entre 2017 et 2018	+1,47%
------------------------------	-------------------	------------------------------	-------------------	---	---------------

Le tableau ci-dessous donne le récapitulatif des consommations annuelles d'énergie pour chaque fluide, rapportées aux surfaces occupées par le MEAE. Entre 2017 et 2018, le Département a enregistré une hausse de 1,47% de sa consommation d'énergie en kWh/m².

Consommation annuelle moyenne d'énergie par m²

Fluide	Consommation en kWh/m ² 2017		Consommation en kWh/m ² 2018	
	Globale (kWh)	kWh/m ² (SHON)	Globale (kWh)	kWh/m ² (SHON)
Electricité	16 578 904	63,62	16 480 016	63,24
Gaz	4 694 777	18,01	5 443 902	20,89
Fioul	0	0	0	0
Chauffage vapeur	2 288 251	8,78	1 985 000	7,61
TOTAL	23 561 932	90,41	23 908 974	91,74

4. Proportion de véhicules propres acquis ou utilisés lors du renouvellement du parc : émissions de gaz à effet de serre et de polluants atmosphériques inférieures ou égales à 60 grammes par kilomètre pour les émissions de dioxyde carbone (Décret n° 2017-24 du 11 janvier 2017 : véhicules de moins de 3,5 tonnes)

Modèle de véhicule	Nombre	Énergie	Taux de CO2 émis (g CO2/km)
RENAULT ZOE	4	ELECTRIQUE	0
CITROEN BERLINGO Utilitaire	1	ESSENCE	150
PEUGEOT 508	2	ESSENCE	123
CITROEN Tourer 8 Places	1	DIESEL	159
PEUGEOT 308	1	ESSENCE	113
	9		

	2018
Total des véhicules particuliers loués ou achetés en 2018	9
Nombre de véhicules particuliers essence dépassant le plafond de 120 g CO ² /km	4
Nombre de véhicules particuliers diesel dépassant le plafond de 90 g CO ² /km	1
Taux de véhicules particuliers dépassant le plafond de 90 ou 120 g CO²/km	55,5%

Le MEAE est engagé dans une politique volontariste de réduction de son parc. À titre informatif le parc du MEAE est composé de 108 véhicules contre 164 en 2010 soit une baisse de 52%.

5. Nombre d'agents bénéficiant du télétravail

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

Au 31 décembre 2018, 180 agents d'administration centrale bénéficient du télétravail selon la répartition ci-dessous :

	Femmes	Hommes	Ensemble
Catégorie A	53	27	80
Catégorie B	20	4	24
Catégorie C	62	14	76
Total	135	45	180

6. Nombre de sites mettant en œuvre un tri à la source des déchets

Les 4 sites franciliens dont le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères est le principal occupant mettent en œuvre un tri à la source des déchets. Ce tri n'étant pas optimal, le MEAE est engagé sur une refonte de sa gestion des déchets dans le cadre du renouvellement prochain du marché multiservices à la rentrée 2019.

Sur le site des Invalides, le Ministère de l'Intérieur est le responsable de la collecte de déchets.

À Nantes, les déchets sont directement pris en charge par la municipalité.

7. Nombre de démarches de lutte contre le gaspillage alimentaire au sein des services de l'État

Pendant la semaine du Développement durable, la société de restauration Elios a sensibilisé les usagers de ses trois restaurants administratifs par des affiches sur les quantités recommandées (affiches mises en place à l'entrée des selfs, à côté des corbeilles à pain et kiosques à légumes).

Enfin, depuis plusieurs mois, sur le Quai d'Orsay et Convention, ont été mis en place des bars à légumes où le convive se sert lui-même. Cette mesure contribue à la diminution des retours de légumes sur les plateaux puisque chacun se sert la quantité qui lui convient.

À Nantes, deux démarches sont mises en œuvre : la pose d'affichettes à l'entrée du restaurant et à côté des corbeilles à pain et une gestion interne permettant de limiter l'offre lors des repas et donc d'éviter des gaspillages.

L'association gérant le restaurant se penchera sur les possibilités de mieux évaluer en amont le nombre de couverts servis par jour et, en lien avec la DRH, connaître en amont les absences prévisibles de tels ou tels services (stages, formations etc.).

8. Évolution du nombre de ramettes de papier achetées entre l'année N et l'année N+1

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

Année	Consommation globale de ramettes	Nombre de ramettes par agent
2009	83 670	24,64
2010	61 875	17,04
2011	50 478	14,32
2012	54 400	15,52
2013	43 250	11,91
2014	34 375	10,23
2015	33 410	9,61
2016	30 550	9,10
2017	28 300	8,54
2018	28 350	8,76

Le nombre total de ramettes de papier a **augmenté de 0,18%** entre 2017 et 2018. C'est la première hausse depuis 2012.

Par rapport à 2009 la baisse est de **66,12%**.

À titre informatif, le nombre de ramettes par agent a augmenté de 2,58%.

Perspectives 2019

Dans le cadre du futur Plan ministériel Administration exemplaire 2019-2022, le MEAE maintiendra son objectif de diminution de ses consommations de papier à travers, notamment, la poursuite de la dématérialisation et la sensibilisation continue des agents.

8. bis Ratio quantité de papier recyclé/quantité de papier acheté

Le MEAE a commencé en juin 2016 à se fournir en papier recyclé pour 3 de ses 5 sites franciliens (les Invalides, Convention et La Courneuve). En 2018, se sont ajoutés le Quai d'Orsay et le site de Châtillon.

Les 23 635 ramettes (925 de A3 et 22 710 de A4) achetées pour nos sites franciliens en 2018, sont constituées de papier recyclé.

En valeur, le montant total de la consommation annuelle 2018 pour les sites franciliens s'élève à 50 109,68€ HT soit 60 131,21€ TTC.

En incluant les achats nantais, le pourcentage de papier recyclé s'élève à : **83,36%**.

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

Le Département respecte la loi de Transition écologique pour la croissance verte qui prévoyait pour 2017 que les administrations soient fournies *a minima* de 25% en papier recyclé et 40% en 2020.

Perspectives 2019/2020

Les sites nantais se fourniront en papier recyclé à partir de janvier 2020.

9. Quantité d'eau consommée dans l'année pour les bâtiments occupés par les services de l'Etat

	Consommation d'eau 2016	Consommation d'eau 2017	Consommation d'eau 2018
	M ³	M ³	M ³
Paris	32 536	21 914	21 783
Nantes	10 132	15 071	10 472
TOTAL	42 668	36 985	32 255

La consommation d'eau a diminué de **-12.79%** entre 2017 et 2018 (et de -24,4% par rapport à 2016).

10. Nombre de sites ayant au moins un espace vert ou non bâti mettant une politique d'éco-responsabilité en œuvre (et descriptif).

Aucun produit phytosanitaire n'est utilisé par les jardiniers du MEAE. Le MEAE est donc passé au « zéro-phyto ».

Les espaces verts au Quai d'Orsay (QO) et à Convention (CNV) occupent 1,2 hectare et 23 hectares au château de la Celle-Saint-Cloud (CSC).

Par ailleurs, un potager en permaculture a été installé sur le site du château de la Celle-Saint-Cloud et un potager participatif a vu le jour sur le site de Convention (cf. *infra*).

Le château de la Celle Saint-Cloud constitue un champ privilégié de mise en œuvre d'initiatives vertes. Ainsi il abrite depuis 2016 un potager en permaculture, créé en collaboration avec la

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

ferme du Bec Hellouin, dont l'expertise est renommée. Il a vocation à alimenter les cuisines de l'Hôtel du Ministre. Un poulailler abrite poules et canards qui contribuent à la lutte contre les parasites, à l'aération de la terre (et, pour les poules, à fournir des œufs). Ce potager constitue également une belle opportunité pour ouvrir le site aux habitants riverains, à travers un double partenariat avec la ville de la Celle Saint-Cloud, portant sur l'accueil d'enfants et d'adultes en réinsertion. En 2018, 15 ruches sont installées dans le parc, en partenariat avec un apiculteur de la Celle Saint-Cloud (le même qui a placé 5 ruches au Quai d'Orsay). À terme, plus de trente ruches seront installées. Ces initiatives vertes sont utiles pour valoriser et dynamiser le site et l'ouvrir à des partenariats et échanges.

Un agent du Département, Fleur Meynier, a réalisé un travail sur la valorisation des espaces verts en administration centrale lors du premier semestre 2017 dans le cadre de la rédaction d'un mémoire universitaire sur la prise en compte de la biodiversité dans les pratiques de gestion du Département. Enfin, un hôtel à insectes et un nichoir à oiseaux viennent d'être installés sur le site de Convention à l'initiative d'un agent et avec le soutien de la Ville de Paris et de la DIL.

À titre informatif, les tableaux ci-dessous précisent le suivi mensuel des déchets verts sur les deux principaux sites en 2017 et 2018. Ces déchets verts sont mis en plateforme de compostage chez Compomar à Saclay et chez Bio Yvelines à Bailly. Le total est exprimé en tonnes.

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

Mois	Château de la Celle Saint Cloud	Quai d'Orsay/Convention	Total 2018 (en t)
Janvier	23,5	2	25,5
Février	6,8	0,7	7,5
Mars	12,6	0,6	13,2
Avril	2,26	0,7	2,96
Mai	13,02	0,6	13,62
Juin	4,6	0,4	5
Juillet	0,85	0,3	1,15
Août	0,6	0,25	0,85
Septembre	11,18	0,28	11,46
Octobre	4,5	0,8	5,3
Novembre	3,2	1,1	4,3
Décembre	7,4	0,9	8,3
Total	69,05	6,63	75,68

Mois	Château de la Celle Saint Cloud	Quai d'Orsay/Convention	Total 2017 (en t)
Janvier	2,04	0	2,04
Février	17,5	1,5	19
Mars	21,7	1	22,7
Avril	18,5	0,6	19,1
Mai	15,4	1,1	16,5
Juin	5,6	1,5	7,1
Juillet	1,2	1,3	2,5
Août	1,5	0,2	1,7
Septembre	7,3	0,7	8
Octobre	4,5	0,5	5
Novembre	1,1	0,8	1,9
Décembre	8,4	0,6	9
Total	110,8	11,8	122,6

Autre action de soutien – Création d'un potager participatif sur le site de la Convention (Projet Ambassades vertes)

Après la première expérience de 2016, l'initiative a été renouvelée en 2017, 2018 et le sera en 2019 sur le parvis du site de La Convention grâce à la participation active du jardinier en chef du ministère. Des agents volontaires sont venus toutes les deux semaines s'occuper du potager sous les conseils avisés du jardinier. Ont été plantés :

- aubergines
- radis
- betteraves
- poivrons
- concombres
- courgettes
- salades
- tomates de plusieurs variétés
- herbes aromatiques (basilic, persil, romarin etc.)

Une expérience très intéressante de renforcement d'équipe.

Cette initiative fait l'objet d'une communication sur l'intranet du Département.



Autre action de soutien – Installation de 5 ruches dans les jardins de l'Hôtel du ministre au Quai d'Orsay

Le rucher du Quai d'Orsay a vocation à enrichir et préserver la biodiversité dans Paris par l'action de pollinisation des végétaux par les abeilles.

La diversité des plantations et espaces verts dans la capitale, leurs méthodes de culture sans pesticides et engrais sont autant de facteurs favorables à l'implantation et au maintien des abeilles et autres pollinisateurs dans la capitale qui compterait aujourd'hui plus de 700 ruches.

En fonction de la météo et du potentiel de miellée, environ 25 kilos de miel pourront être produits par ruche.

Autre action de soutien – Déploiement de moutons pour procéder à l'éco-pâturage des 8 hectares de plaine au Château de la Celle Saint-Cloud

Cela a permis de mettre en place un moyen respectueux de l'environnement pour s'occuper de cet espace vert fragile et difficile d'accès aux engins mécaniques.

11. Pourcentage de marchés de 25 000 euros HT et plus comprenant au moins une disposition sociale au sens du plan national d'action pour l'achat public durable 2015-2020

En 2018, 4% des marchés notifiés comportaient des clauses sociales soit 3 nouveaux marchés et 15 marchés contenaient des clauses environnementales soit 20% des marchés notifiés.

Au total, 10 marchés comportant une clause sociale sont actifs en 2018.

Ces chiffres n'incluent pas les conventions UGAP comprenant des clauses sociales auxquelles le ministère est rattaché ni les accords-cadres interministériels pour lesquels il n'y a pas de subséquent.

Nombre d'heures d'insertion réalisées en 2018 : 11 720,53 heures selon le bilan fourni par l'EPEC (Ensemble Paris Emploi Compétences).

Montant dépensé au titre de l'article 15 en 2018 : 26 117,40 €.

Travailleurs handicapés : sous l'impulsion du Haut Fonctionnaire en charge du handicap et en lien avec le bureau compétent de la DRH, une action de sensibilisation a été menée auprès des services prescripteurs. Pour la première fois, un marché réservé – de la Direction des immeubles et de la logistique pour l'entretien des espaces verts – est en cours de préparation pour être passé en 2019 avec une structure spécialisée d'aide par le travail (ESAT). Une convention a été signée

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

en 2018, avec le réseau GESAT, facilitateur pour le secteur protégé et adapté, qui devrait permettre d'explorer d'autres possibilités de marchés réservés.

Parité femme/homme : dans le cadre du label AFNOR obtenu par le MEAE, des dispositions ont été introduites dans les marchés, notamment ceux supérieurs à 50 000€ HT et d'une durée d'au moins 3 ans. Ces clauses qui ne peuvent être des critères de sélection, visent à sensibiliser les entreprises titulaires. 33 marchés ont été ainsi concernés en 2018. Il est prévu de renforcer les clauses pour être informé plus précisément de la politique de nos contractants, notamment au moyen de questionnaires à compléter et des bilans réguliers à transmettre.

III. Indicateurs complémentaires

1. Nombre de bâtiments inscrits dans une démarche d'audits énergétiques

Le MEAE n'est pas en mesure de répondre à cet indicateur cette année.

2. Nombre de KWH économisés suite à la réalisation d'opérations de travaux

Le MEAE n'est pas en mesure de répondre à cet indicateur cette année.

3. Nombre d'opérations inscrites dans une démarche de certificats d'économies d'énergie (CEE)

Le MEAE n'est pas en mesure de répondre à cet indicateur cette année.

4. Nombre de points de recharge pour véhicules électriques

Le MEAE est engagé depuis plusieurs années en faveur d'une mobilité plus douce.

À Paris, 8 points de recharge pour véhicules électriques existent.

À Nantes, 4 points de recharge pour véhicules électriques existent.

5. Nombre d'agents formés à l'éco-conduite dans l'année

Les nouveaux chauffeurs arrivés au Département en 2018 étaient issus d'autres administrations et avaient donc déjà bénéficié d'une formation en éco-conduite récente. Il y a donc eu 0 agent formé à l'éco-conduite.

Cependant, le MEAE a d'ores et déjà programmé un stage d'éco-conduite pour l'ensemble des conducteurs en 2020.

6. Nombre de sites mettant en œuvre un suivi statistique des déchets par nature et par quantité (tonne)

Le prestataire multiservices fournit à la DIL un suivi statistique des déchets par nature et par quantité pour l'ensemble des sites qu'il a en gestion (à savoir le Quai d'Orsay, Convention et La Courneuve). Les résultats sont consignés ci-dessous.

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

Quantité de déchets sur l'année 2018 (en kg) :

Type de déchets	DIB	Papier/Carton	Verre	Déchets alimentaires	PAV	Total
Quai d'Orsay	35 190	51 726	N/A	41 680	11 179,4	139 775,4
Restaurant Administratif	N/A	6 396	N/A	42 400	N/A	48 796
Convention	12 818	60 051	1 710	53 440	5 895,2	133 914,2
La Courneuve	6 460	14 319	92	31 760	1 066,1	53 697,1
Total	54 468	132 492	1 802	169 280	18 140,7	376 182,7

Le tri des déchets est réalisé sur site et le prestataire est responsable du suivi quantitatif.

Le renouvellement prochain du marché multiservices devra permettre une meilleure prise en compte de la problématique déchets.

En kg de déchets rapporté au nombre d'agents d'administration centrale, cela donne :

150,59 kg par agent francilien d'administration centrale (376 182,7/2498)

En 2017, le chiffre était de **172,93 kg par agent francilien d'administration centrale**.

On observe une diminution de **-12,45%**

À Nantes, les déchets sont directement pris en charge par la municipalité.

Le Ministère de l'Intérieur s'occupe de la gestion des déchets sur le site des Invalides.

7. Nombre de restaurants administratifs réalisant le tri des biodéchets / nombre total de restaurants administratifs

Aucun des 3 restaurants administratifs n'a mis en place le tri des biodéchets.

Le MEAE est en cours de refonte de son marché multiservices qui inclut le traitement des biodéchets afin de se conformer aux dispositions de la loi de Transition écologique pour la croissance verte d'ici 2020.

8. Valeur des denrées et produits alimentaires biologiques achetés / Valeur totale des denrées et produits alimentaires achetés

Sur ses 3 restaurants administratifs franciliens, en 2018, le MEAE a acheté pour 205 060,78€ de produits biologiques sur un total de 994 718,84€, soit l'équivalent de 20,61% d'achats de produits bios (conformément au CCTP du marché restauration qui prévoit 20% de produits issus de l'agriculture biologique). Ceci constitue une progression de près de 13 points par rapport à 2017.

MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

Sur notre site nantais, 400 000 € HT d'achat alimentaire dont 7 % de biologique. Ceci constitue une progression de 2 points par rapport à 2017.

9. Pourcentage de femmes primo accédant à des postes à responsabilité d'un niveau au moins équivalent à sous-directeur en administration centrale et chef de service déconcentré au niveau déconcentré

Type d'emploi	Primo-nominations 2018				Nominations 2018			
	H	F	Total	% Femmes	H	F	Total	% Femmes
Emplois de type 1 ⁽¹⁾	14	9	23	39%	32	14	46	31%
Emplois de type 2 ⁽²⁾	15	5	20	25%	41	13	54	24%
Total	29	14	43	33%	73	27	100	27%

(1) Emploi de type 1 : ambassadeurs, ambassadeurs thématiques nommés en conseil des ministres, secrétaire général, directeurs généraux et directeurs d'administration centrale

(2) Emploi de type 2 : chefs de service et sous-directeur